

## Zpráva představenstva o hospodaření za rok 2017 a záměr na rok 2018

Záměr společnosti na rok 2017 přijatý na valné hromadě 22. června 2017 vytvořit zisk před zdaněním ve výši 11.200 tis. Kč nebyl naplněn .

### Záměr pro rok 2017 v hlavních ukazatelích a jejich naplnění

<u>ukazatel</u>	<u>záměr</u>	<u>skutečnost</u>
tržby za prodej zboží	310.000 tis. Kč	231.866 tis. Kč
tržby za prodej vl. výr. a služeb	35.000 tis. Kč	24.472 tis. Kč
výkonová spotřeba	318.000 tis. Kč	241.816 tis. Kč
osobní náklady	15.500 tis. Kč	14.918 tis. Kč
daně a poplatky	2.000 tis. Kč	1.474 tis. Kč
úprava hodnot majetku	11.500 tis. Kč	11.648 tis. Kč
tržby z prodeje dlouhodobého majetku	5.500 tis. Kč	360 tis. Kč
zůstatková cena prodaného majetku	1.300 tis. Kč	0 tis. Kč
ostatní provozní výnosy	13.000 tis. Kč	10.671 tis. Kč
ostatní provozní náklady	2.000 tis. Kč	1.429 tis. Kč
provozní hosp. Výsledek	13.200 tis. Kč	- 809 tis. Kč
hosp. výsledek z fin. operací	- 2 000 tis. Kč	- 858 tis. Kč
<u>hospodářský výsledek před zdaněním</u>	<u>11.200 tis. Kč</u>	<u>-1.667 tis. Kč</u>

Na konci roku 2017 je dlouhodobé úvěrové zatížení oproti minulému roku nižší o 4.261 tis. Kč a krátkodobé úvěry jsou také nižší o 32.616 tis. Kč vlivem vlastních zdrojů z hospodaření minulých let a nižších zásob zboží. Celková zadluženost k vlastnímu jmění se proti roku 2016 snížila z úrovně 0,508 na 0,351. V porovnání s rokem 2016 je objem pohledávek nižší o 11.199 tis. Kč, naopak stav krátkodobých závazků z obchodního styku je vyšší oproti roku 2016 a to o 3.741 tis. Kč.

V roce 2017 nebyl opět výrazně naplněn záměr v objemu tržeb, i když u zemědělských výrobků bylo nakoupeno o 7.169 tun více než v roce 2016 a nákup včetně cizích zásob představoval 32.128 tun. Objemy nákupu se podařilo naplnit u ječmene a ova, naopak velký propad byl v pšenících a řepce, stejně jako v předešlém roce. Odbyt obilovin byl v roce 2017 vyšší o 2.984 tun a činil 32.108 tun. Nákup olejnin v roce 2017 představoval pouze 2.227 t. Prodej olejnin byl 3.696 tun.

Objemy nákupu jsou sice vyšší než v předchozím roce, ale nedaří se realizovat vyšší obchodní přírážky a s tím se bude muset společnost vyrovnat. Nedaří se ani přímé obchody od větších dodavatelů, které by byly za minimální přírážku a přinesly by zvýšený obrát.

Objem prodaných hnojiv byl o 492 tun nižší proti roku 2016 a představoval 3.664t tun. Hodnota zboží 20.671 tis. Kč, tj. pokles o 6.163 tis. Kč. Objem tržeb u chemikálií, se zvýšil o 1.765 tis. Kč na 12.598 tis. Kč. Přes tyto problémy se plánovaný hospodářský výsledek nepodařilo naplnit. Po několika úspěšnějších letech byla ztráta ve výši 1.667 tis. Kč před zdaněním, což nelze na plán srovnávat. Propad hospodářského výsledku ovlivnil částečně nerealizovaný prodej nepotřebného dlouhodobého majetku v objemu 4.000,- tis. Kč a ztráta u Bioplynové stanice velkou opravou přesahující 1,5 mil. Kč a i jiné zvýšené opravy míchadel. Negativně se projevila finančně i zvýšená spotřeba vstupních materiálů ve finančním vyjádření 700 tis. Kč vlivem kvality této

suroviny. Nezanedbatelná byla i nízká realizační cena energie dodávaná do sítě a výpadky provozu BPS.

Určitý negativní dopad do hospodářského výsledku mělo i uzavírání prodejny hospodářských potřeb a výprodej zboží se slevou pod skladovou cenu.

V oblasti pracovníků došlo k poklesu průměrného počtu pracovníků o 1,73 pracovníka a průměrný počet k 31.12. 2017 je 33,67 pracovníků. Mzdové prostředky v celkovém objemu byly o 214 tis. Kč vyšší než v roce 2016 a představují hodnotu 11.004,- tis. Kč. Průměrný výdělek se zvýšil z 24.118,- Kč na 26.536,- Kč. Společnost dodržuje certifikaci ISCC EU, GMP + B4, GMP+ B3 a ISO 9001.

### **Činnost dceřiných společností :**

Společnost DUMET-ZNZ, s.r.o. vykázala za rok 2016 zisk z hospodaření v objemu 409 tis. Kč po zdanění. Rozhodujícím odběratelem je nadále společnost AGROFERT, HOLDING a.s. ale ta zrušila podstatnou část zakázek a tím nebyla naplněna výroba. Dělalo se rovněž více železných nástaveb a oprav proti nové výrobě z hliníku. Společnost ProKlas, s.r.o. působí nadále především na úseku rostlinné výroby. Přes nákup pozemků však opět ztratila na obhospodařované výměře. Jak dál s živočišnou výrobou bude rozhodující pro investice stávajících budov v majetku ZNZ. Společnost ProKlas, s.r.o. vykázala ztrátu ve výši 4.386 tis. Kč.

Dceřiná společnost Přeštická dřevovýroba s.r.o. vykázala zisk po zdanění ve výši 52 tis. Kč. Zde se neprovádí mimo nájmy nemovitostí žádná jiná podnikatelská činnost. Část areálu bude prodána. Provedou se nutné opravy k udržení majetku v odpovídajícím stavu.

Oblast investiční činnosti v roce 2017 představovala pořízení 1 ks nákladního vozidla MAN v hodnotě 2.026.500,- Kč, dále byl pořízen osobní automobil Partner (starší) v hodnotě 65.000 Kč, vysokozdvizný vozík (starší) v hodnotě 115.000 Kč. Dále byl pořízen osobní automobil Škoda Octavia v hodnotě 486.838 Kč a telefonní ústředna Panasonic v hodnotě 42.594 Kč.

Na VKK Skočice se zpracoval projekt na investici -Stavební úpravy části kravína, změna užívání v objektu pro 276 dojnic na sklad zem. komodit, biomasy, obalů a dílny ve výši 53 tis.

Nevyužitý majetek byl nadále pronajímán s tímto výsledkem:

Čisté nájemné za rok 2017 představovalo částku 5.465 tis. Kč, což je o 446 tis. Kč méně než v roce 2016. Toto snížení bylo způsobeno ještě částečně prodejem areálu Tymákov, ukončení nájmu Lhůty a Skočic pro ProKlas, s.r.o.. Některé objekty se stále nedaří pronajmout. Není pronajato: suterén objektu bývalé sladovny v Přešticích, nejsou využity ani 2 kravíny ve Vsi Touškově.

### ***Záměr společnosti pro rok 2018***

Pro rok 2018 i nadále trvají úkoly z minulých let pro zkvalitnění a rozšíření hlavní činnosti na úseku zemědělských výrobků a potřeb a rozšiřovat úsek průmyslových hnojiv, přípravků na ochranu rostlin a prodej osiv jako obchodního zboží. Nadále realizovat prodej pevných paliv, pohonných hmot na čerpací stanici a šterkopísků. Společnost již nebude provozovat prodejnu Hospodářských potřeb v areálu u trati.

Cílem je nárůst tržeb za zboží dobrou obchodní strategií a přístupem k zákazníkům. Přes navýšení obchodních zástupců, v minulém roce to zatím nepřináší nové zákazníky. To je stále velmi obtížné. Úkoly pro rok 2018 co do objemu zboží jsou nastaveny obdobně jako v roce 2017. Naplnění je stále složitější, a klade stále vyšší nároky na pracovníky společnosti, především na obchodním úseku. Strojní zařízení je již značně opotřebované a vyžaduje neustálé opravy. Bude potřeba se snažit získat určité finance přes program OP úspora energie. Plněním plánu musí dojít k zajištění rozhodujících hospodářských výsledků společnosti a reagovat i na pokles realizačních cen, ke kterým může dojít vlivem posílení kurzu koruny vůči jiným měnám.

Je potřeba se více zaměřit na přímé prodeje komodit bez potřeby úpravy a skladování. To jsou úkoly, které se nám nedaří dlouhodobě plnit, s ohledem na vývoj a značné výkyvy cen v daném roce a konkurenčních nabídek.

V oblasti nákladů se provozem BPS výrazně snížila spotřeba el. energie a i plynu k topení a i k sušení. S ohledem na tuto skutečnost je společnost v odběrném místě plynu v Přešticích na síle převedena na maloodběr.

V roce 2018 bude snaha řešit využití tohoto tepla i možnou spotřebu el. energie dokončením rozšíření teplovodu a větší prodej elektrické energie přímým zákazníkům.

Na činnost společnosti bude využívána především vlastní kapacita v silniční dopravě.

V roce 2017 se nepodařilo prodat zbývající části areálu Přeštice za tratí na Skočice. Zdrželo se rozhodnutí o připraveném řešení využití areálu ve Skočicích. Řešit se bude až v roce 2018.

Prodej nevyužitých objektů je velice komplikovaný tam, kde jsou nevyřešené vlastnické poměry pozemků a jejich charakter je specifický pro živočišnou výrobu a těžko využitelný za jiným účelem. Zde se proto přistupuje k postupnému odstraňování staveb. U nevyužívaných budov dochází k vandalismu a jejich poškozování a není jiné východisko než je odstraňovat. Cílem je snížit počet areálů a soustředit činnost do areálů ZNZ Přeštice a Stod, u ProKlasu, s.r.o. se jedná o Skočice a Ves Touškov. Následně by měl být prodán areál Hořkovice a zbylá část na Lhůtě.

ZNZ Přeštice, a.s. je držitelem certifikátu jakosti dle ISO 9001:2009. Stanovené cíle jakosti společnosti, budou plněny ve stanoveném rozsahu a termínech. Systém HACCP je zaveden v celé oblasti nákupu a prodeje jak potravinářského zboží, tak krmných obilovin, krmných surovin, doplňků a prodeje KS v celé společnosti. V celé této oblasti, především u krmiv a krmných surovin byla společnost certifikována jak při manipulaci, skladování, ale i v dopravě a získala certifikát GMP + B4 a GMP+ B3, což musí nadále udržovat. Společnost dále zavedla systém udržitelnosti biopaliv dle mezinárodního standardu ISCC – EU včetně certifikace, bez kterého by nemohl obchod s udržitelnou biomasou probíhat. Veškeré tyto standardy budou nadále udržovány a recertifikovány.

V oblasti investiční činnosti se předpokládá významné pořízování majetku, resp. navýšení hodnoty, VKK Skočice a to realizací záměrů na výkrm býků jedné haly a 2. haly pro dílnu a sklad biomasy. Na výkrm býků by měla navazovat porážka se zpracovnou a zráním masa.

- Navýšení hodnoty VKK Skočice dle podnikatelského záměru a využití
- bezobslužný výdej na čerpací stanici nafty v Přešticích
- ostatní potřebu investic dle vývoje hospodářského výsledku bude řešit operativně představenstvo společnosti

**Celkový záměr společnosti by se měl projevit v dosažení následujících hospodářských výsledků.**

#### **Záměr pro rok 2018 v hlavních hospodářských ukazatelích**

<b><u>ukazatel</u></b>	<b><u>záměr</u></b>
tržby za prodej zboží	276.800 tis. Kč
tržby za prodej vl. vyr. a služeb	28.000 tis. Kč
výkonová spotřeba	285.000 tis. Kč
osobní náklady	16.500 tis. Kč
daně a poplatky	1.500 tis. Kč
úpravy hodnot majetku	11.500 tis. Kč
tržby z prodeje dlouhodobého majetku	5.500 tis. Kč
zůstatková cena prodaného majetku	1.200 tis. Kč
ostatní provozní výnosy	13.000 tis. Kč

<b>ostatní provozní náklady</b>	<b>1.500 tis. Kč</b>
<b>provozní hosp. výsledek</b>	<b>6.100 tis. Kč</b>
<b>hosp. výsledek z fin. operací</b>	<b>- 1 000 tis. Kč</b>
<b><u>hospodářský výsledek před zdaněním</u></b>	<b><u>5.100 tis. Kč</u></b>

Za představenstvo:

Ing. Petr Novák

předseda představenstva